



КЛИМАТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ АЛРОСА

АК «АЛРОСА» (ПАО) — вертикально интегрированная компания с 70-летней историей, лидер мировой алмазодобывающей отрасли с полным производственным циклом: от разведки месторождений и добычи алмазов до изготовления и продажи ювелирных изделий с бриллиантами. АЛРОСА обеспечивает около 90 % всей добычи алмазов в России и около 30 % мировой добычи; добывающие активы расположены в Республике Саха (Якутия) и Архангельской области. Численность персонала — более 35 тыс. чел.

В условиях глобальной трансформации экономики и усиления экологической повестки вопросы устойчивого развития становятся ключевым элементом стратегического управления крупнейших компаний. Достижение национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года, закреплённых, в частности, в Указе Президента РФ № 309, и реализация национального проекта в сфере экологии требуют активного участия бизнеса в формировании экологически ответственной модели роста.

АЛРОСА как один из лидеров алмазной отрасли встраивает принципы устойчивого развития во все аспекты деятельности и учитывает их при принятии стратегических решений. Принципы устойчивого развития отражены в миссии Компании и в Стратегии Группы АЛРОСА на период 2024–2028 гг., а также в корпоративных политиках и стандартах. С 2021 г. АЛРОСА — участник Глобального договора ООН, с 2023 г. — его Национальной сети; компания ежегодно представляет отчёт о прогрессе (Communication on Progress) и входит в состав Экспертного совета по устойчивому развитию при Министерстве экономического развития Российской Федерации.

В 2021–2024 гг. в Группе действовала Программа в области устойчивого развития на 2021–2025 гг., включавшая 24 задачи и 52 ключевых показателя результативности. Решением Наблюдательного совета от 27.12.2024 утверждена новая Программа Группы АЛРОСА в области устойчивого развития на 2025–2029 гг., для реализации которой сформирован План мероприятий на 2025–2026 гг. Для каждого стратегического направления определены курирующие руководители на уровне топ-менеджмента, для каждого мероприятия — ответственные подразделения и сроки выполнения. Программа и План ежегодно анализируются Комитетом по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете, информация о достигнутом прогрессе раскрывается в ежегодных отчётах об устойчивом развитии.

Разработка климатической стратегии стала важным этапом построения системы устойчивого развития Группы: выполнение Планов мероприятий Программы закреплено как ключевой показатель эффективности (КПЭ) Генерального директора — Председателя правления (10 %) и членов Правления (5 %). Снижение углеродного следа алмазно-бриллиантовой продукции выделено в самостоятельное стратегическое направление Программы 2025–2029.

В компании действуют стратегические документы:

- Программа в области устойчивого развития на 2025-2029 гг.
- Политика в области устойчивого развития АК «АЛРОСА» (ПАО)
- Экологическая политика АЛРОСА
- Стратегия в области экологии и изменения климата
- Задачи в соответствии с целями Национального проекта «Экология»

Проект способствует реализации целей и задач национальных проектов «Экологическое благополучие» и «Устойчивая и динамичная экономика» и направлен на достижение Целей в области устойчивого развития: ЦУР 6 «Чистая вода и санитария», ЦУР 12 «Ответственное потребление и производство» и ЦУР 13 «Борьба с изменением климата».

Цель и задачи проекта

В целях обеспечения комплексного управления климатическими вопросами Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2024 г. утвердил Климатическую стратегию Группы АЛРОСА до 2035 г. Её основная цель — сокращение эмиссии парниковых газов и обеспечение безопасного и устойчивого развития Группы в условиях изменения климата и возникновения сопутствующих угроз. Группа АЛРОСА стремится улучшить текущие показатели выбросов парниковых газов, повысить климатическую ответственность и обеспечить экологическую устойчивость с учётом защиты национальных интересов. Ключевые задачи:

- снижение к 2030 г. прямых и косвенных энергетических выбросов парниковых газов (Охват 1 и Охват 2) не менее чем на 6 % от уровня 2023 г.;
- достижение углеродной нейтральности алмазной продукции;
- обеспечение к 2030 г. удельного показателя выбросов парниковых газов не выше 0,0088 т CO₂-экв./м³ горной массы — при ежегодном снижении показателя на 5 % начиная с 2025 г. (цель алмазно-бриллиантового комплекса).

Климатические риски и неблагоприятное развитие природных процессов ассоциируются для Группы АЛРОСА в первую очередь с уязвимостью активов и критической инфраструктуры. Результатом нарушения целостности отдельных объектов стали бы не только остановка работы и внеплановые восстановительные работы, но и риск катастрофических экологических последствий: загрязнения водных ресурсов, атмосферного воздуха, почв и недр, деградации растительности и лесного фонда, гибели животного мира, включая ихтиофауну и орнитофауну. Совершенствование системы адаптации к изменениям климата — наиболее действенный способ управления климатической безопасностью Группы. В 2024 г. риск-менеджмент Компании интегрировал в стратегию устойчивого развития реестр мероприятий по управлению критическими рисками, включая риски критического изменения климата и вызванное этим снижение качества окружающей среды.

Сроки реализации: 2021 г. — по н.в. (Климатическая стратегия — до 2035 г.).

Мероприятия, предусмотренные Климатической стратегией, входят в состав программы АЛРОСА по повышению эффективности операционных процессов и имеют статус инвестиционного проекта основной деятельности, сопряжённого с сокращением выбросов парниковых газов. В 2024 г. на их реализацию компания направила 1,2 млрд рублей.

Компенсационный потенциал кимберлита: научное исследование

В январе 2022 г. компания с привлечением МГУ им. М. В. Ломоносова приступила к комплексной научно-исследовательской работе по изучению компенсационного потенциала выбросов парниковых газов за счёт карбонизации отработанного кимберлита на объектах АЛРОСА. По совокупности результатов исследований потенциала поглощения углекислого газа на производственных объектах Компании — Айхальском, Удачнинском и Мирнинском горно-обогатительных комбинатах — была подтверждена гипотеза о базовом поглощении углекислого газа из атмосферы, уровень которого

превышает прямые (Охват 1) и косвенные энергетические (Охват 2) выбросы парниковых газов алмазно-бриллиантового комплекса Группы.

Годовой объём поглощения углекислого газа кимберлитом из месторождений АЛРОСА составляет около 1 млн т CO_2 -экв. — это сопоставимо с объёмами поглощения парниковых газов 400 тыс. га леса в год. Исследования показали, что поглощение CO_2 кимберлитом не имеет обратного эффекта: углерод естественным образом «запирается» в стабильной форме, предотвращающей его попадание обратно в атмосферу.

Для подтверждения результатов были привлечены независимые консультанты, которые собрали подтверждающие документы и выполнили перерасчёт выбросов парниковых газов по Охватам 1 и 2 в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 14064-1-2021 «Газы парниковые. Часть 1. Требования и руководство по количественному определению и отчётности о выбросах и поглощении парниковых газов на уровне организации», а также перепроверили данные по уровням поглощения согласно исследованиям МГУ. В 2025 г. проведена оценка углеродного следа продукции и подтверждена её углеродная нейтральность. По итогам работы АЛРОСА получила международно признанное заключение о верификации (TÜV Austria), подтверждающее углеродную нейтральность алмазов и их отрицательный углеродный след, который в 2024 г. составил «отрицательные» 0,71 кг CO_2 -экв. на 1 карат.

АЛРОСА стала первой в истории отрасли компанией, получившей международно признанное заключение об углеродной нейтральности своих алмазов и их отрицательном углеродном следе. Учитывая объём производства — около 30 % мировой алмазодобычи и 90 % российского рынка — это способно существенно повысить привлекательность природных бриллиантов во всём мире. В отличие от практики других компаний, декларирующих углеродную нейтральность, АЛРОСА не использует для этого компенсирующие механизмы, в частности покупку «зелёных сертификатов». Крупнейшие мировые производители ставят цели по достижению углеродной нейтральности к 2050 г. — АЛРОСА достигла её уже сегодня.

Механизмы контроля за реализацией Климатической стратегии

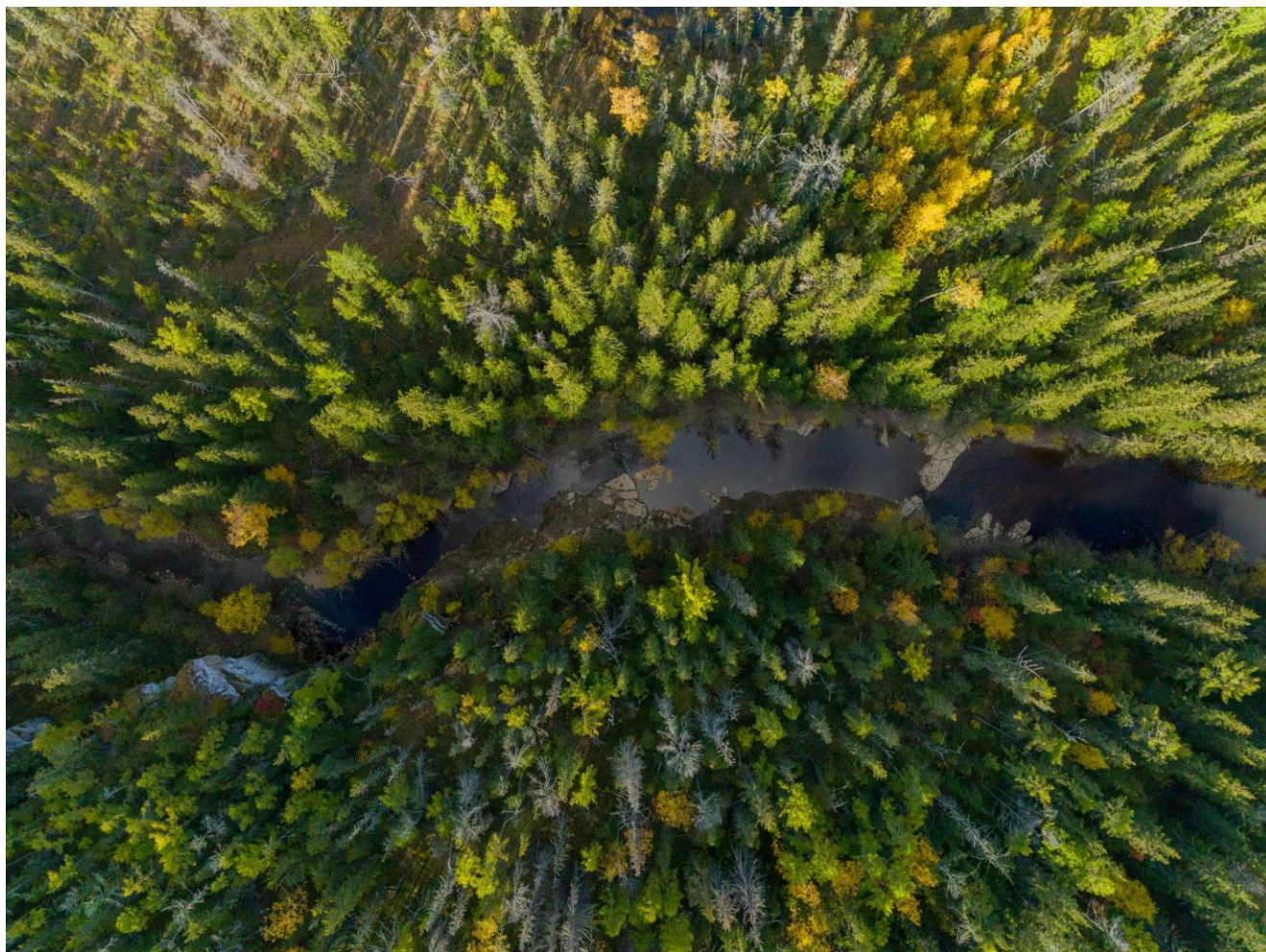
Контроль осуществляется путём определения достижения целевых показателей, указанных в Климатической стратегии. Результаты оценки по каждому мероприятию отражаются в ежегодном отчёте о реализации Стратегии. Управление и контроль за ходом реализации осуществляет Экологический центр АК «АЛРОСА» (ПАО). Отчёт ежегодно рассматривается на Рабочей группе по устойчивому развитию АК «АЛРОСА» (ПАО), результаты публикуются в составе отчёта об устойчивом развитии.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

АЛРОСА выстраивает конструктивный диалог с заинтересованными сторонами на принципах прозрачности, взаимного уважения и обоюдной выгоды, уделяя особое внимание анализу потребностей и ожиданий деловых партнёров и вовлекая их в процесс принятия решений. Взаимодействие ведётся на постоянной основе и охватывает все стадии управления активами Компании.

Между АК «АЛРОСА» (ПАО) и Министерством экологии, природопользования и лесного хозяйства Республики Саха (Якутия) согласована и утверждена Комплексная программа мероприятий по охране окружающей среды и экологической безопасности на 2024–2028 гг., в которую вошли в том числе охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата. В 2023 г. компания подписала соглашение с Росприроднадзором о взаимодействии в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности: стороны работают над развитием экологического законодательства России, организуются совместные семинары и конференции.

В 2024 г. АЛРОСА приняла участие в 29-й Конференции сторон ООН по изменению климата (COP29) в Баку: в рамках сессий павильона Российской Федерации представитель Компании рассказала о проекте по изучению способности кимберлита — алмазоносной горной породы — поглощать углекислый газ. Знаковым для Компании стал XXVIII Петербургский международный экономический форум, на котором АЛРОСА объявила, что стала первым в мире горнодобывающим производством с полной углеродной нейтральностью основной продукции — природных алмазов.



РЕЗУЛЬТАТЫ

- Достижение и подтверждение углеродной нейтральности природных алмазов; отрицательный углеродный след продукции — «отрицательные» 0,71 кг CO₂ -экв. на 1 карат (2024 г.).
- Сокращение выбросов парниковых газов — 32 758,48 т CO₂ -экв.
- Экономия топливно-энергетических ресурсов по Группе АЛРОСА — более 1 млрд руб.
- На реализацию мероприятий Климатической стратегии в 2024 г. направлено 1,2 млрд руб.
- Перевод технологического транспорта на сжиженный природный газ (СПГ).
- Перевод легкового и пассажирского транспорта на компримированный природный газ (КПГ): КПГ заменил 40 % бензина и 60 % дизельного топлива.
- Приобретено 54 автотранспортных средства на КПГ по программе технического перевооружения и замены изношенного оборудования.
- Газификация производственных объектов.

- Модернизация и наращивание мощностей ГЭС, использование возобновляемых источников энергии (ВИЭ).
- Подтверждённый годовой объём поглощения CO₂ кимберлитом месторождений АЛРОСА — около 1 млн т CO₂ -экв., что сопоставимо с поглощением 400 тыс. га леса в год.

Планы дальнейшего развития

- Достижение целевых показателей Климатической стратегии до 2030 и 2035 гг., включая снижение выбросов Охвата 1 и 2 и удельного показателя выбросов на м³ горной массы.
- Сохранение и подтверждение углеродной нейтральности алмазной продукции без использования компенсирующих механизмов.
- Развитие научных исследований компенсационного потенциала кимберлита.
- Совершенствование системы адаптации к изменениям климата и управления климатическими рисками.
- Сохранение активной вовлечённости в национальные процессы ESG-трансформации, включая участие в работе регуляторов, профессиональных объединений и совместных инициатив бизнеса на площадках РСПП и Национальной сети Глобального договора ООН.
- Ежегодная публичная отчётность о реализации Климатической стратегии.

Общественное признание

Программа компании «Климатическая стратегия АЛРОСА» признана лучшей в номинации Национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса» «За вклад в достижение национальных целей и задач климатической повестки». АЛРОСА одержала победу в номинации «Прорыв года» на XXVIII ежегодном конкурсе годовых отчётов Московской биржи — это признание подчёркивает высокий уровень корпоративного управления Компании и её стремление к совершенствованию стандартов отчётности. Отчёт об устойчивом развитии Группы АЛРОСА за 2024 год прошёл процедуру общественного заверения: Совет РСПП по нефинансовой отчётности, индексам и рейтингам устойчивого развития подтвердил, что Отчёт содержит значимую информацию по основным направлениям ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса и с достаточной полнотой раскрывает сведения о деятельности Компании.

2025 г.